

[ PERGUNTAS &amp; RESPOSTAS ]

# COMO CORTAR CUSTOS NAS ORGANIZAÇÕES

Reduzir custos nas organizações e na administração pública não é uma opção, mas uma imperativa necessidade. Segue-se um debate sobre onde e como deverão ser feitos os cortes e que junta empresas de consultoria na área das plataformas eletrónicas, do *renting* de material informático, dos transportes, e da reciclagem.

**1 Em que áreas a redução de custos é mais urgente?**

**2 Com que estratégias e ferramentas?**

**3 De que forma a sua organização contribui para o corte nas despesas e poupança no final do mês?**



**PEDRO VAZ PAULO**

[ CEO da Gatewit ]

**1** Grande parte do problema das dívidas soberanas encontra-se no ineficiente controlo das despesas públicas, até aqui suportado num modelo de endividamento idealmente infinito, onde as despesas foram realizadas, sem controlo, e onde as “gorduras” existiam sem limitações. É hoje fundamental que qualquer organização tenha um controlo efetivo da despesa que realiza, bem como das receitas recebidas. No que respeita às famílias, por meio da redução dos seus rendimentos, serão obrigadas a reduzir custos. Se o poder de compra continuar a baixar, as famílias ver-se-ão obrigadas apenas à compra de bens e serviços essenciais, como produtos alimentares, transportes, alojamento e educação. Quanto às empresas e entidades públicas, podem seguir diferentes caminhos: corte de custos sem estratégia, a medida a curto prazo mais eficiente mas drástica a médio longo prazo; a otimização de custos, em que as entidades analisam quais as rubricas com maior peso no orçamento, definindo então estratégias de redução; e aumento de produtividade e inovação.

**2** Acreditamos que o caminho passa por uma estratégia de produção nacional associada a bens e serviços e grupos de produtores. No que respeita a bens e serviços, o Estado devia fornecer linhas orientadoras para os sectores em que é imperativo apostar. Acredito ser também de suma importância o incentivo a grupos diversos de produtores portugueses, independentemente do sector em que operam, com vista a um aumento da escala de produção nacional para o mercado internacional. É também fundamental apostar na educação. Urge investir numa formação sólida, apostando no ensino da matemática e do português.

**3** A Gatewit disponibiliza às empresas nacionais e internacionais um conjunto de serviços e soluções tecnológicas que permitem conseguir alcançar ganhos através da produtividade, eficiência, mais controlo e recursos com mais tempo. Grande parte das soluções do nosso portefólio tem como base o controlo da despesa, aliado à eficiência na contratação e à redução de custos (tentando garantir margens entre 10-35%), conseguindo assim alcançar fortes níveis de poupança.

## **SOBRE A GATEWIT**

A Gatewit foi fundada em 1999 (como Construlink) e faz plataformas eletrónicas (*e-business*, *e-procurement*, contratação eletrónica)



## VICTOR MANUEL FERREIRA

[ Branch Director da Grenke Renting ]

**1** Reduzir custos nunca será uma tarefa fácil porque envolve romper com hábitos e investigar quais as áreas em que existe desperdício. Por exemplo, ao nível das organizações, nem sempre existe um controlo sobre o custo efetivo de manutenção de um parque informático obsoleto e das respetivas quebras de produtividade. E, a pergunta que se pode fazer é quanto custa a uma empresa ou à administração pública não ter uma estrutura informática preparada para responder às solicitações diárias. Portanto, tão importante como reduzir custos, é elevar os níveis de produtividade interna das empresas e do país. E não será com mais 30 minutos por dia que atingiremos esse objetivo.

**2** Acho que a primeira estratégia passa pela sensibilização de que é necessário adotarmos comportamentos diferentes perante o desperdício e estarmos preparados para abdicar de alguns “luxos”, quer a título pessoal quer na nossa realidade empresarial. Por outro lado, o financiamento que a Grenke promove assente no *renting* informático é uma excelente opção. Não apenas facilita às empresas o acesso às ferramentas tecnológicas que lhe poderão alavancar essa produtividade, como também é um instrumento valioso de racionalização dos capitais de tesouraria.

**3** O serviço financeiro que promovemos direcionado para ativos informáticos, muito expostos a uma rápida depreciação, é uma excelente opção de racionalização de custos. Permite às empresas salvaguardar a sua tesouraria, optando por uma gestão dos ativos a longo prazo e amortizando este mesmo investimento ao longo do ciclo de vida dos produtos. Além do mais, possibilita a dedução integral do valor da renda em sede de IRC, o que também permite às empresas baixar a sua carga tributável.

### **SOBRE A GRENKE**

Fundada em 2008, pertence à multinacional financeira alemã Grenke Leasing AG e dedica-se ao *renting* informático.

## Especialistas no financiamento para Tecnologias de Informação e Comunicação



### Em contra-ciclo com o mercado...

A Grenke Renting aumenta o financiamento em 28% para PMEs, dispondo de uma rede de mais de 1000 parceiros especialistas no sector tecnológico.

Benefícios do *renting* para as empresas:

- Protecção de liquidez;
- Melhoria do rating de crédito...

Em 20 minutos, sem burocracia, obtenha a decisão de financiamento.

Contacte-nos!